

# HABLAN LES ACTIVISTAS

## CÓMO SUS DONANTES PUEDEN APOYAR MEJOR EL ACTIVISMO EN SDRS

En noviembre de 2019 activistas de distintas partes del mundo se reunieron en Ottawa, Canadá, para aprender y pensar estrategias en forma colectiva sobre el activismo para lograr avances en salud y derechos sexuales y reproductivos (SDSR). Como parte de esa conversación, intercambiaron experiencias, aprendizajes y consejos acerca de las mejores formas de apoyar el activismo en SDRS. El grupo elaboró algunas recomendaciones para donantes a partir de su experiencia como organizaciones copartes.

### DEFINICIÓN DEL ACTIVISMO POR SDRS

No es fácil definir el activismo para lograr avances en SDRS ya que abarca un gran espectro de actividades y estrategias definidas en gran medida por los contextos políticos y los ambientes en que trabajan les activistas. Si bien no existe una sola receta específica para el activismo por SDRS, les activistas están de acuerdo en que es **una herramienta feminista y decolonial para desestabilizar el poder, modificar discursos y exigir rendición de cuentas.**

Como principios esenciales del activismo por SDRS se identificaron los siguientes: construcción de movimientos, posturas anti-racistas, interseccionalidad, representación, apropiación, enfoque de base, identificación y desestabilización de los sistemas discriminatorios. Es importante señalar que **el activismo deben definirlo quienes llevan adelante el trabajo y no les donantes u otros actores.**

### RENDICIÓN DE CUENTAS ANTE LOS MOVIMIENTOS

Para alentar la rendición de cuentas ante copartes y movimientos, **les donantes deben reconocer el poder que detentan y respetar la autonomía de sus copartes.** Esto pueden hacerlo **construyendo relaciones basadas en la confianza y siendo transparentes acerca de sus prioridades, valores, procesos y gastos.** Les donantes deben apoyar la construcción de movimientos y mostrar disponibilidad para reestructurar sus modelos de financiamiento de acuerdo a las necesidades de sus copartes (p.ej. reconsiderar sus requisitos en cuanto a monitoreo y evaluación).

En estos últimos años, les donantes han expresado un interés cada vez mayor en apoyar el activismo por SDRS y por eso cada vez participan más en los espacios de incidencia. Esto puede llevarles a asumir un rol activo o de dirección en los movimientos, silenciando las voces de activistas de base y reforzando jerarquías y sistemas de opresión.

La **rendición de cuentas al interior de los movimientos** también es un aspecto fundamental. El proceso de distribuir fondos recibidos de donantes y/o la utilización de organizaciones intermediarias ha generado cambios en las relaciones tradicionales entre donantes y copartes. Si bien este modelo valora el trabajo conjunto y la construcción de movimientos, puede llevar a la competencia por los fondos y a que se incremente el apoyo financiero para las organizaciones coordinadoras – más grandes y a menudo con sede en el Norte Global – generando así cambios en cuanto a cómo se distribuyen el poder y la rendición de cuentas. Estos modelos de financiamiento ofrecen nuevas formas de llegar a les activistas de base pero no deben entenderse como la única solución para resolver problemas en los modelos de financiamiento.

## RECOMENDACIONES EMERGENTES

### Propuestas para obtener financiamiento

- Al momento de evaluar propuestas, dar prioridad a la trayectoria y la gestión financiera de les postulantes en lugar de implementar procesos excesivamente rigurosos para la presentación de propuestas
- Ponderar “¿Qué es necesario?” y “¿Qué es razonable?”. Los requisitos para presentar propuestas, ¿son proporcionales al financiamiento que se otorga? Los criterios, ¿son justos y razonables?
- Desarrollar sistemas que faciliten el financiamiento para grupos informales y sin registro legal que hacen activismo por SDSR. Por diversas razones que incluyen la seguridad y/o el carácter político de su trabajo, muchos grupos y organizaciones no pueden registrarse legalmente como tales en sus países o han decidido no hacerlo.
- Invertir en el aprendizaje feminista (p.ej. investigaciones, desarrollo de bases empíricas, estrategias, aprendizajes entre movimientos; monitoreo, evaluación y aprendizaje feministas)
- Responder a las propuestas en forma oportuna.

## Informes

- Adoptar procedimientos y mecanismos adecuados al propósito del financiamiento, flexibles, y específicos para el activismo, reconociendo el carácter particular del activismo por SDSR
- Adoptar mecanismos de rendición de cuentas basados en la confianza con las organizaciones copartes, teniendo en cuenta su trayectoria y trabajo previo
- Reconocer la diferencia entre productos y resultados
- Pedir sugerencias a las copartes sobre formas alternativas de documentar el trabajo y evaluar la eficacia de la incidencia
- Trabajar con cada coparte para desarrollar preguntas personalizadas de monitoreo y evaluación que satisfagan las necesidades de ambas partes.
- Utilizar preguntas abiertas en los formatos de informes (p.ej. ¿Cómo fue? ¿Qué aprendieron?)
- Considerar la posibilidad de emplear personas externas para la evaluación (con honorarios solventados por donantes) aliviando así la carga de trabajo de las copartes
- Poner fin a las prácticas extractivistas, incluyendo las misiones/turismo de donantes, solicitar fotografías, citas e historias personales de las personas beneficiarias, etc.
- Garantizar que los formatos de informe estén disponibles en varios idiomas y que las organizaciones copartes puedan responder en sus lenguas maternas, que es como mejor pueden describir su activismo. También es importante que las personas que gestionan las donaciones y/o son puntos focales de las distintas regiones en las organizaciones donantes hablen el/los idioma/s de sus copartes.
- Reformular los informes como una oportunidad para que les donantes aprendan de sus copartes (y no como el momento en que las copartes deben demostrar por qué su trabajo es valioso)

**Hablan les activistas:** Cómo sus donantes pueden apoyar mejor el activismo en SDSR

- Alentar y financiar buenas prácticas de documentación de aprendizajes por parte de copartes, y hacer que esos aprendizajes reemplacen a modalidades de informes que no benefician a las copartes.
- Garantizar que los procesos y mecanismos para presentar informes tengan sentido y le aporten algo valioso a las organizaciones copartes
- Valorar y poner en práctica la flexibilidad en cuanto a exigir documentación cuando puedan existir consecuencias para las copartes en términos de seguridad (p.ej. al solicitar comprobantes)
- Utilizar llamadas o reuniones en lugar de informes (escritos), para mayor eficiencia y para que las demandas hacia el personal sean menores
- Considerar el uso de mecanismos alternativos de M&E y de presentación de informes, como por ejemplo la cosecha de alcances (*outcome harvesting*)

## Transparencia

- Poner en práctica la transparencia a dos vías entre donantes y copartes en torno a prioridades, objetivos estratégicos, valores y políticas
- Permitir la evaluación anónima a dos vías de la relación donante-coparte
- Crear espacios para el intercambio de conocimientos entre donantes y copartes
- Poner en práctica la transparencia en torno a la participación de donantes en sistemas que socavan el trabajo de las organizaciones que hacen activismo por SDSR (p.ej. cuando apoyan e invierten en industrias extractivas, militares, etc.)
- Poner en práctica la transparencia acerca de cómo se invierten los financiamientos y cómo se toman las decisiones en esta materia
- Reconocer el rol dual de algunas organizaciones que son al mismo tiempo donantes y copartes (p.ej. fondos de mujeres, patrocinadores fiscales, etc.) y las complejas dinámicas de poder inherentes.

- Concientizar acerca del **complejo industrial sin fines de lucro**, de la profesionalización del activismo y de cómo esto refuerza estructuras perjudiciales de poder a la vez que debilita los movimientos
- Asumir una actitud crítica ante el proceso superficial de **localización** de las organizaciones no gubernamentales internacionales (ONGI), es decir, el desplazamiento de organizaciones locales genuinas por INGO que tienen más capacidad de obtener financiamiento y ocupar espacios de incidencia y cómo esto puede debilitar a las organizaciones y movimientos locales.

## Participación de donantes en espacios de incidencia

- Adoptar principios y directrices para la participación de donantes en espacios de incidencia (p.ej. las organizaciones deben contar con un espacio propio para organizarse por su cuenta y los donantes deben sumárseles posteriormente. Los donantes deben invitar a sus copartes a que les expliquen sus estrategias y les proporcionen una versión actualizada de su trabajo en lugar de hacerse presentes en los espacios de incidencia)
- Alentar una mayor conciencia por parte de los donantes acerca de su poder e influencia en espacios de incidencia y no exigir a las copartes que sean ellas quienes tengan que comunicarles esto y/o ponerles límites
  - » Las ONGI también deben reconocer y asumir el poder que detentan en los espacios de incidencia y poner fin a los intentos de liderar o alterar el trabajo de otras
- Abordar la excesiva presencia de donantes y del sector privado en conferencias y reuniones. Los movimientos deben reaccionar y reivindicar estos espacios como propios.

## Experiencia y conocimientos

- Contratar a activistas de los movimientos para que contribuyan a pensar cómo financiar el activismo. Esto implica reconocer que existe una diversidad de experiencias y prestar menos atención a los requisitos de educación formal en las convocatorias de empleo
- Escuchar lo que dicen los movimientos sobre la “participación de hombres y niños”: algunas ONGI y donantes tienen un conocimiento superficial sobre cuestiones feministas y diseñan programas que pueden reforzar prácticas patriarcales y desigualdades estructurales
- Escuchar y abrirse a propuestas y retroalimentación por parte de sus copartes
- Adoptar un estilo participativo de financiamiento que involucre a los movimientos en la toma de decisiones
- Escuchar los aprendizajes, conocimientos y experiencias de sus copartes y ser flexibles para introducir cambios en los marcos lógicos y de proyectos
- Les donantes deben asumir como responsabilidad propia conocer el contexto en que trabajan los activistas. Cuando conocen bien lo que está ocurriendo en una ciudad/país/región, los donantes pueden entender mejor los cambios estructurales y cómo pueden apoyar las necesidades de sus copartes.

## Sostenibilidad

- Reconocer que el cambio lleva tiempo y ofrecer un financiamiento a largo plazo y flexible que pueda utilizarse para cubrir costos esenciales, indirectos y organizacionales como alquileres, salarios y los relacionados con reuniones
- Incluir financiamiento adicional para que las organizaciones puedan cubrir licencias por mater/paternidad y otros costos de personal

- Reconocer y apoyar a les activistas de SDSR como personas que defienden los derechos humanos e invertir en su seguridad y protección
- Apoyar y promover el autocuidado, la seguridad y las remuneraciones justas en las organizaciones copartes
- Presentar a sus copartes a otras agencias donantes y facilitarles el acceso a otras fuentes de recursos
- Permitir que las organizaciones que realizan actividades para generar ingresos utilicen el financiamiento en forma flexible
- Alentar y apoyar la integración de elementos de activismo en paralelo a los proyectos de prestación de servicios
- No idealizar a determinados grupos u organizaciones: invertir en los movimientos y no en actores individuales.

## Romper los compartimentos estancos

- Financiar y apoyar espacios para la construcción de movimientos, la colaboración y la formulación de estrategias entre distintos movimientos
- Aprender acerca de cómo se relacionan entre sí distintas temáticas, el rol fundamental que desempeña el trabajo entre movimientos y los peligros que acarrea separar las temáticas, para luego adaptar el flujo de los fondos y las exigencias para la presentación de informes en forma acorde
- Adoptar un enfoque interseccional y ampliar el apoyo a SDSR para que las donaciones y el financiamiento resulten accesibles a organizaciones lideradas por personas LBTOI+

## Preguntas que les donantes deberían formular a sus copartes

- ¿Cuánto dinero necesitan para alcanzar sus metas? ¿Qué otros recursos o apoyo necesitan para que este proyecto tenga éxito?
- ¿Qué cambios externos han ejercido un impacto sobre su organización o su activismo? ¿Qué cambios internos?
- Durante el período que cubre la donación, ¿ocurrió algún cambio inesperado?
- ¿Con qué movimientos han trabajado o colaborado?
- ¿Qué herramientas, mecanismos y enfoques han utilizado para alcanzar sus metas de incidencia?
- ¿Qué recursos necesitan para monitorear y evaluar su trabajo?
- ¿Cuántos ciclos de evaluación quieren implementar (anual, por trimestre, etc.)?
- ¿Cuál es la mejor manera de evaluar su trabajo?
- ¿Cómo les ayudaría esa forma de evaluación para su aprendizaje interno?

- ¿Qué supuestos incluyen en su teoría del cambio?
- ¿Qué pueden decirnos como retroalimentación sobre el proceso para presentar informes o sobre cómo nos comunicamos con nuestras organizaciones copartes?
- ¿Qué recursos invirtieron para presentar esta propuesta/informe?
- ¿Qué impacto tuvo esta donación sobre su personal y su organización?

## Preguntas para les donantes

- ¿En qué se fijan para analizar los informes de financiamiento? (con la sugerencia de eliminar preguntas adicionales)
- ¿Cuál es el proceso por el que reciben, analizan y utilizan los informes?
- Los informes y la información que les proporcionamos, ¿se utilizará de alguna otra manera? (p.ej. para el desarrollo de políticas)



**Action Canada**  
for Sexual Health & Rights



**OXFAM**  
Canada

**Canada**

Her Future Her Choice (El futuro de ella: su decisión) cuenta con financiamiento del gobierno de Canadá a través de Global Affairs Canada, Oxfam y donantes individuales

Esta reunión y el informe correspondiente pudieron desarrollarse gracias al apoyo de Global Affairs Canada como parte del proyecto [Her Future, Her Choice](#) con Oxfam Canada.